

بسم الله الرحمن الرحيم
والحمد لله القاصم الجبارين



اندیشکده قرار

تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها یکی از اهداف اصلی مقاومت است. فهمیدن این فرصتی که در دل تهدیدها نهفته است، نیاز به مطالعاتی علمی، روش‌مند و در عین حال هدفمند و با دغدغه دارد. مطالعاتی ساختاریافته که به دنبال رسیدن به هدفی مشخص در میدان باشد، از پرداختن بیش از اندازه به کلیات و تحلیل‌های بدون مستندات دقیق اجتناب کند، محدودیت‌های میدانی را بشناسد و از اطناب آکادمیک اجتناب کند. اندیشکده قرار تلاش دارد این نیاز حیاتی جبهه مقاومت را برطرف سازد و به محلی برای همگرایی مطالعات ساختاریافته و هدفمند در زمینه مقاومت و استعمار در منطقه غرب آسیا تبدیل شود.

فهرست مطالب

۲	مقدمه.....
۳	سرآغاز؛ درباره شرکت البیت.....
۴	مدیران ارشد.....
۴	ساختار مدیریت اجرایی البیت سیستمز:.....
۶	ساختار هیئت مدیره البیت سیستمز:.....
۸	البیت در اروپا.....
۹	قراردادهای کلان با خریدار ناشناس.....
۱۰	شرکت‌های واسطه، شرکای صنعتی و لابی‌های البیت در اروپا.....
۱۱	آلمان و شراکت راهبردی در قالب پروژه EURO PULS.....
۱۲	البیت در بریتانیا، مهم‌ترین بازوی اروپایی.....
۱۵	جغرافیای نفوذ البیت.....
۱۷	علل گسترش حضور البیت در اروپا.....
۱۷	چابکی در تولید و تجربه موفق میدانی.....
۱۸	تهدید امنیتی درون اراضی اشغالی.....
۱۹	افزایش ظرفیت بلندمدت و غیرمتمرکز.....
۲۰	نقش آمریکا در تعیین چارچوب همکاری رژیم صهیونی با اروپا.....
۲۰	جمع‌بندی.....

از قراردادهای تسلیحاتی تا شراکت صنعتی؛

بررسی گسترش نفوذ Elbit Systems در اروپا

مقدمه

در سال‌های اخیر شرکت البیت سیستمز حضور خود در بازار دفاعی و نظامی اروپا را به‌طور چشمگیری گسترش داده و این منطقه را به یکی از ستون‌های اصلی رشد خود تبدیل کرده است. تغییر محیط امنیتی اروپا پس از آغاز جنگ اوکراین، افزایش بودجه‌های نظامی کشورهای عضو ناتو و نیاز ارتش‌های اروپایی به نوسازی تجهیزات و تأکید بر توسعه ظرفیت‌های نظامی و دفاعی، فرصت نادری برای شرکت‌های تسلیحاتی ایجاد کرده است. جنگ‌های اوکراین و غرب آسیا، اعتبار میدانی (battlefield validation) را به یک مزیت تجاری تبدیل کرده‌اند. عملکرد در میدان نبرد اکنون به ابزار فروش قدرتمندتری نسبت به مشخصات فنی تبدیل شده است.

در این میان شرکت‌های اسرائیلی همچون البیت با در اختیار داشتن محصولات آزموده شده در میدان نبرد، سرعت و انعطاف بیشتر در مقایسه با صنایع اروپایی و فراهم کردن امکان انتقال فناوری به‌روز و همکاری با صنایع محلی اروپا، یکی از گزینه‌های جذاب برای توسعه همکاری به نظر می‌رسند. بررسی داده‌های رسمی شرکت و اخبار قراردادهای جدید نشان می‌دهد بازار البیت در اروپا در حال گسترش و تبدیل شدن به یکی از منابع مهم رشد سفارش‌ها و درآمدهای آتی البیت است. این روند در برخی حوزه‌های خاص، از جمله پدافند هوایی، نمود بیشتری دارد. آسیب‌پذیری مجدد اروپا در برابر حملات موشکی و پهنای باعث افزایش سریع تقاضا برای سامانه‌های لایه‌ای رهگیری شده است. درواقع سفارش‌های جدید اروپایی یکی از عوامل اصلی افزایش حجم سفارش‌های معوق این شرکت در سه‌ماهه سوم سال گذشته بودند^۱.

اگرچه بخشی از این قراردادها همچنان در قالب صادرات تسلیحات انجام می‌شود، آنچه در سال‌های اخیر بیش از پیش قابل مشاهده است، حرکت به سمت تولید مشترک (Joint Production)، مونتاژ قطعات، انتقال بخشی از زنجیره تأمین به اروپا و ایجاد ظرفیت‌های صنعتی در کشورهای اروپایی است. الگوی این همکاری‌ها همچنین نشان می‌دهد که شرکت‌های اسرائیلی در تلاش هستند تا میان بهره‌گیری از ظرفیت صنعتی و زیرساخت نظامی اروپا و حفظ کنترل بر فناوری‌های حساس و مالکیت فکری خود توازن برقرار کنند؛ به‌گونه‌ای که بخش‌هایی از تولید و پشتیبانی در اروپا انجام شود، درحالی‌که فناوری‌های کلیدی و دانش فنی راهبردی همچنان تحت کنترل شرکت مادر باقی بماند.

از این منظر، گسترش حضور البیت در اروپا را نمی‌توان صرفاً در چارچوب افزایش صادرات تسلیحات تحلیل کرد. این روند می‌تواند نشانه شکل‌گیری الگویی گسترده‌تر از ادغام تدریجی یک شرکت نظامی اسرائیلی در زنجیره صنعتی و امنیتی اروپا باشد. از این‌رو، گزارش حاضر با تمرکز بر البیت سیستمز، به بررسی ابعاد و سازوکارهای این گسترش می‌پردازد؛ از چگونگی رشد قراردادهای و گستره جغرافیایی آن گرفته تا چرایی شتاب فزاینده و قالب رشد آن. هدف، شناسایی عوامل مؤثر بر رشد نفوذ این شرکت در بازار دفاعی اروپا و پیامدهای گذار از یک مدل مبتنی بر صادرات به الگویی مبتنی بر حضور صنعتی و ادغام در اکوسیستم نظامی اروپا است.

^۱<https://www.barchart.com/story/news/2110055/elbit-s-backlog-keeps-growing-but-revenue-recognition-timeline-remains-invisible>

سر آغاز؛ درباره شرکت البیت

البیت سیستمز (Elbit Systems Ltd) بزرگ‌ترین شرکت خصوصی تولیدکننده تسلیحات در سرزمین‌های اشغالی و یکی از صد تولیدکننده بزرگ تسلیحات در جهان است.^۲ یک غول جهانی با ارزش بازار حدود ۳۶/۹۱ میلیارد دلار که بیش از ۲۰ هزار نفر نیروی انسانی و ۳۰ میلیارد دلار سفارش معوقه (backlog) در اختیار دارد. دفتر مرکزی این شرکت در حیفا واقع شده و محصولات آن شامل انواع مهمات، خودروهای رزمی، پهپادها، سامانه‌های جنگ الکترونیک، فناوری‌های امنیت سایبری، سامانه‌های فرماندهی و کنترل، سامانه‌های رزمی مبتنی بر هوش مصنوعی و انواع دیگر تجهیزات تسلیحاتی و نظارتی است.

البیت سیستمز در سال ۱۹۶۶ با نام Elbit Computers Ltd و با مشارکت شرکت Elron Electronic Industries و وزارت دفاع اسرائیل تحت رهبری اوژیا گالیل (Uzia Galil)، کهنه سرباز نیروی دریایی رژیم صهیونی، تأسیس شد.^۳

مأموریت اولیه آن، وارد کردن فناوری‌های الکترونیک پیشرفته داخلی به حوزه نظامی و کاهش وابستگی به تأمین‌کنندگان خارجی بود. در واقع نبود فناوری‌های پیشرفته یکپارچه‌سازی الکترونیکی یکی از نقاط ضعف ارتش اسرائیل بود که تأمین‌کنندگان تجاری نیز قادر به ارائه آن نبودند. به منظور تحقق این هدف، گالیل که به‌عنوان یکی از بنیان‌گذاران اصلی صنعت فناوری اسرائیل شناخته می‌شد به همراه دن تولکوفسکی (Dan Tolkowsky)، رئیس شرکت سرمایه‌گذاری دیسکانت و فرمانده پیشین نیروی هوایی اسرائیل، شرکت الرون (Elron) و بعدها وزارت دفاع رژیم شرایطی فراهم کرد تا البیت بتواند پژوهش‌های دانشگاهی را به سامانه‌های عملیاتی قابل استفاده در میدان نبرد تبدیل کند.

مدل اولیه شرکت بر طراحی و تولید مینی‌کامپیوترهایی مانند Elbit-100 متمرکز بود. اما با تکیه بر توانمندی اصلی خود در پردازش سیگنال و مهندسی سخت‌افزار، این شرکت مسیر کاری خود را به سمت کاربردهای نظامی تغییر داد. البیت تحقیق و توسعه (R&D) خود را از طریق ترکیبی از قراردادهای دولتی و سرمایه‌گذاری خصوصی تأمین مالی می‌کرد؛ رویکردی که باعث شد در دوران اولیه توسعه سنگین فناوری، هزینه‌های نقدی شرکت در سطح قابل مدیریت باقی بماند. نقطه عطف مهم این شرکت در اواخر دهه ۱۹۷۰ رخ داد. با توسعه سامانه یکپارچه هدایت تسلیحات و ناوبری (Integrated Weapon Delivery and Navigation System) برای جنگنده‌ها توانایی خود را برای رقابت با شرکت‌های بزرگ آمریکایی و اروپایی در بازارهای صادراتی و قراردادهای بین‌المللی به رخ کشید.

البیت در سال ۱۹۹۶ بخش‌های پزشکی و تجاری خود را از مجموعه اصلی جدا کرد و با چندین خرید و ادغام همزمان توانمندی‌های خود را گسترش داد که از مهم‌ترین آن‌ها ادغام با شرکت El-Op در سال ۱۹۹۹ بود. با حضور در بازار آمریکا از طریق شرکت Elbit Systems of America و همچنین افزایش تقاضا برای خرید پهپادها و سامانه‌های دیجیتالی فرماندهی، کنترل، ارتباطات، رایانه و اطلاعات (C4I) درآمد شرکت با رشد بیش از دو برابر به بالای یک میلیارد دلار در سال‌های ابتدایی قرن ۲۱ افزایش یافت. این شرکت همچنین مالک یکی از زیرمجموعه‌های مهم امنیت سایبری به نام «سایبریبت» (Cyberbit) است. سایبریبت پس از آن شکل گرفت که البیت بخش سایبری و اطلاعاتی شرکت اسرائیلی NICE Systems را که در زمینه راهکارهای شنود ارتباطات فعالیت می‌کرد، خریداری کرد.

^۲ <https://www.sipri.org/visualizations/2024/sipri-top-100-arms-producing-and-military-services-companies-world-2023>

^۳ [https://businessmodelcanvastemplate.com/blogs/brief-history/elbit-systems-brief-](https://businessmodelcanvastemplate.com/blogs/brief-history/elbit-systems-brief-history?srsId=AfmBOoqyAhvL1FbauKpwJJC-L1ySuRBILr_TwToIJtQQ393FOtFMpm-3)

[history?srsId=AfmBOoqyAhvL1FbauKpwJJC-L1ySuRBILr_TwToIJtQQ393FOtFMpm-3](https://businessmodelcanvastemplate.com/blogs/brief-history/elbit-systems-brief-history?srsId=AfmBOoqyAhvL1FbauKpwJJC-L1ySuRBILr_TwToIJtQQ393FOtFMpm-3)

امروزه بزرگ‌ترین بازار محصولات البیت همچنان در سرزمین‌های اشغالی است. باین حال البیت در اروپا و آمریکای شمالی نیز از بازار بزرگی برخوردار است و ده‌ها شرکت تابعه در کشورهای از جمله استرالیا، برزیل، آلمان، سوئد، سوئیس، بریتانیا و ایالات متحده دارد. در اوایل سال ۲۰۲۶، این شرکت از سفارش‌های معوقه‌ای به ارزش ۲۸/۱ میلیارد دلار خبر داد که حدود ۷۲٪ آن مربوط به مشتریانی خارج از سرزمین‌های اشغالی است.^۴ البیت از رابطه خود با ارتش اسرائیل به عنوان ابزار بازاریابی و همچنین بستری برای آزمایش فناوری‌هایش استفاده می‌کند و محصولات خود را اغلب با عنوان «آزموده‌شده در میدان نبرد» (Battle-proven) تبلیغ می‌کند.

مدیران ارشد

ساختار مدیریتی شرکت البیت شامل هیئت مدیره (Board of Directors) و مدیران اجرایی (Executive Officers) است. ترکیب هیئت‌مدیره شرکت نیز بازتاب‌دهنده ماهیت فعالیت‌های نظامی و فناوری‌محور آن است. بر این اساس اعضای هیئت مدیره ترکیبی از مدیران مستقل و افرادی با پیشینه‌های متنوع در حوزه‌های مدیریت صنعتی، مالی، فناوری، امنیتی و نظامی است. از آن‌جا که سهام البیت هم در بازار بورس نزدک (Nasdaq) ایالات متحده و هم در بورس اوراق بهادار تل‌آویو (TASE) به صورت عمومی معامله می‌شود، شرکت از مجموعه‌ای از استانداردهای حاکمیت شرکتی قابل اعمال در آمریکا و اسرائیل پیروی می‌کند. مطابق الزامات قانون رژیم صهیونی دو «مدیر خارجی» (External Directors) نیز در هیئت مدیره حضور دارند.

ساختار مدیریت اجرایی البیت سیستمز:

Bez halel (Butzi) Machlis (رئیس و مدیرعامل):

بز ال ملچلیس از سال ۲۰۱۳ تاکنون مدیرعامل شرکت است. او از سال ۱۹۹۱ وارد ساختار البیت شده و در طول سال‌های فعالیت خود مسئولیت‌های مدیریتی گوناگونی در حوزه سامانه‌های میدان نبرد و سامانه‌های اطلاعاتی برعهده داشته است. او از سال ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۲ در بخش سامانه‌های زمینی و C4I سمت ارشد مدیریتی داشته و به مدت دو سال نیز به عنوان معاون بخش سامانه‌های میدان نبرد و اطلاعات فعالیت کرده است. ملچلیس سرهنگ ذخیره ارتش اسرائیل است و سابقه خدمت به عنوان افسر توپخانه در ارتش اسرائیل را دارد. تحصیلات او شامل مهندسی مکانیک و علوم کامپیوتر (از دانشگاه تخنئون)، MBA (از دانشگاه تل‌آویو) و همچنین برنامه مدیریت پیشرفته (از دانشکده کسب‌وکار هاروارد) است.



Haim Delmar (معاون اجرایی و مدیر بخش C4I و بخش سایبری):

دلمار از سال ۲۰۰۹ در البیت فعالیت مدیریتی داشته و از سال ۲۰۱۸ نیز به صورت رسمی مدیرکل بخش C4I و بخش سایبری شده است. همچنین نام او در لیست مدیریت رسمی شعبه سوئیس البیت قرار دارد و بر اجرای پروژه در آن‌جا نظارت و مدیریت می‌کند. او مدرک کارشناسی مهندسی کامپیوتر خود را از دانشگاه تخنئون دریافت کرده و همچنین از برنامه مدیریت پیشرفته دانشکده کسب‌وکار هاروارد فارغ‌التحصیل شده است. دلمار پیش‌تر درباره



^۴ <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-reports-fourth-quarter-and-full-year-2025-results>

جنگ غزه ادعا کرده بود که این جنگ نتیجه سال‌ها توسعه فناوری و اولین جنگ دیجیتال واقعی بوده است که در آن اتصال شبکه‌ای میان نیروهای خط مقدم و سطوح فرماندهی به صورت عملیاتی اثبات شد.^۵

Boaz Cohen (معاون اجرایی و مدیر کل بخش سامانه‌های زمینی):

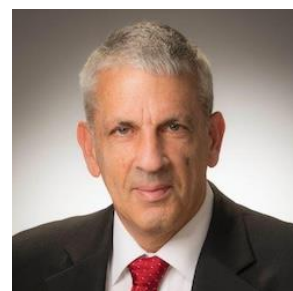


بوعز کوهن پس از بازنشستگی از نیروی زرهی ارتش با درجه سرهنگی در سال ۲۰۰۷ به البیت پیوست. او در این سال‌ها مسئولیت‌های مدیریتی گوناگونی را در حوزه سامانه‌های زمینی و فرماندهی، کنترل، ارتباطات، رایانه و اطلاعات (C4I) بر عهده داشته است. در سال ۲۰۱۳ به معاونت ارشد در بخش سامانه‌های زمینی منصوب شد. در سال ۲۰۲۱ معاونت اجرایی بخش بازاریابی و توسعه در آمریکای شمالی را برعهده داشت. از سال ۲۰۲۳ نیز مسئولیت منطقه استرالیا و نیوزیلند را بر عهده گرفت. کوهن در آوریل ۲۰۲۶ به سمت معاون اجرایی شرکت و مدیر کل بخش سامانه‌های زمینی منصوب شد. کوهن مدرک کارشناسی مدیریت و اقتصاد خود را از دانشگاه حیفا دریافت کرده و از برنامه مدیریت پیشرفته دانشکده کسب‌وکار دانشگاه هاروارد نیز فارغ‌التحصیل شده است.

Jonathan Ariel (معاون اجرایی و مدیر ارشد حقوقی):

جاناتان آریل از سال ۲۰۱۲ تاکنون با عنوان معاونت اجرایی شرکت و همچنین مدیر ارشد حقوقی آن فعالیت می‌کند. آریل در سال ۱۹۹۶ به البیت پیوست و در طول دوران فعالیت خود سمت‌های مختلفی را در واحد حقوقی شرکت برعهده داشته است. او فارغ‌التحصیل رشته حقوق از دانشگاه تل‌آویو است.

Michael Edelstein (معاون اجرایی):



مایکل ادلشتاین پیش از پیوستن به البیت به مدت ۳۴ سال در ارتش رژیم صهیونی خدمت کرد و اکنون دارای درجه سرلشکر ذخیره است. او در سال ۲۰۲۱ و با سمت معاونت ارشد در بخش راهبردی و توسعه کسب‌وکار به شرکت پیوست. در آوریل ۲۰۲۶ به سمت معاونت اجرایی - راهبرد و توسعه کسب‌وکار در سرزمین‌های اشغالی، آمریکای شمالی، استرالیا و نیوزیلند منصوب شد. ادلشتاین علاوه بر تحصیل در رشته حقوق و مدیریت کسب‌وکار در دانشگاه اسرائیلی رایکمن، از دوره کارشناسی ارشد مدیریت منابع ملی (دانشگاه دفاع ملی آمریکا) و همچنین برنامه امنیت بین‌الملل (دانشکده حکمرانی جان اف. کندی دانشگاه هاروارد) فارغ‌التحصیل شده است. او بخشی از سال‌های خدمت خود در ارتش را به عنوان وابسته دفاعی اسرائیل در ایالات متحده آمریکا گذرانده و در سال ۲۰۲۰ از وزیر دفاع آمریکا نشان لژیون افتخار دریافت کرده است.

Adrian Zanesu (معاون ارشد): او معاون ارشد بخش «همکاری‌های صنعتی و



پیمانکاری راهبردی» در شرکت Elbit Systems است و عملیات جهانی این بخش را از دفتر مرکزی شرکت مدیریت می‌کند. باین‌حال نام او در فهرست رسمی شرکت ذکر نشده است. زانسکو مسئول طراحی و اجرای استراتژی، روش‌شناسی و فرآیندهای عملیاتی مرتبط با پیمانکاری استراتژیک و همکاری صنعتی در سطح شرکت است. در اولین تولیدی در سایت‌های

^۵ <https://www.elbitsystems.com/blog/swords-iron-was-first-digital-war>

^۶ <https://www.linkedin.com/in/adrian-zanesu-997576100>

البیت در رومانی نقش داشته و هم‌اکنون به عنوان عضو هیئت مدیره در شعب البیت در اروپا به خصوص سوئیس فعال است.^۷

Jonathan Ariel (معاون اجرایی و مدیر ارشد حقوقی):

جانانان آریل از سال ۲۰۱۲ تاکنون با عنوان معاونت اجرایی شرکت و همچنین مدیر ارشد حقوقی آن فعالیت می‌کند. آریل در سال ۱۹۹۶ به البیت پیوست و در طول دوران فعالیت خود سمت‌های مختلفی را در واحد حقوقی شرکت برعهده داشته است. او فارغ‌التحصیل رشته حقوق از دانشگاه تل‌آویو است.

Yoram Shmueli (معاون اجرایی و مدیر کل بخش هوافضا):

شموئلی در سال ۱۹۹۰ و به عنوان مدیر کسب‌وکار نمایشگرهای نصب‌شده روی کلاه محافظ (Helmet-Mounted Display) به البیت پیوست. پیش از آن یکی از خلبانان جنگنده در نیروی هوایی ارتش اسرائیل بود. همچنین از سال ۱۹۹۶ به مدت دو سال ریاست یکی از شرکت‌های تابعه البیت در آمریکا را بر عهده داشت. از سال ۲۰۱۳ هم به سمت مدیریت بخش هوافضای شرکت البیت دست یافت. او دوره کارشناسی خود را در مهندسی الکترونیک دانشگاه تخنیهون گذرانده است.

Yehuda (Udi) Vered (معاون اجرایی بخش راهبرد و پروژه‌های ویژه):

یهودا ورد پیش از پیوستن به شرکت به عنوان افسر خدمه پروازی در نیروی هوایی اسرائیل خدمت کرده و دارای درجه سرهنگ ذخیره است. ورد در سال ۲۰۰۳ وارد البیت شد و فعالیت خود را در سمت معاون در بخش قراردادهای و فروش در بخش سامانه‌های زمینی، C4I و سامانه‌های میدان نبرد و همچنین مدیر ارشد مالی آغاز کرد. تحصیلات ورد در زمینه مدیریت و اقتصاد (دانشگاه تل‌آویو)، مدیریت کسب‌وکار (دانشگاه بن‌گوریون) و برنامه مدیریت پیشرفته (دانشکده کسب‌وکار دانشگاه هاروارد) است.

در بخش اجرایی البیت افراد دیگری همچون Shelly Gordon (معاون اجرایی و مدیر ارشد منابع انسانی)، Yaacov Kagan (معاون اجرایی و مدیر ارشد مالی)، Ran Kril (معاون اجرایی بخش بازاریابی بین‌المللی و توسعه کسب‌وکار)، Sasson Meshar (معاون اجرایی بخش کسب‌وکار سامانه‌های الکترواپتیکی هوابرد و توسعه کسب‌وکار منطقه‌ای)، Yuval Ramon (معاون اجرایی و مدیر ارشد عملیات)، Oren Sabag (معاون اجرایی و مدیر کل بخش ISTAR و بخش جنگ الکترونیک Electronic Warfare (EW) و Yehoshua Yehuda (معاون اجرایی و مدیر ارشد فناوری) حضور و فعالیت دارند.

ساختر هیئت مدیره البیت سیستمز:

David Federmann (رئیس هیئت مدیره):

دیوید فدرمن از سال ۲۰۱۵ نایب رئیس هیئت مدیره بود و از اوت ۲۰۲۳ به عنوان رئیس هیئت مدیره جایگزین پدر خود، مایکل فدرمن شد. او از سال ۲۰۰۰ تاکنون در شرکت Federmann Enterprises Ltd. (FEL) که یک شرکت خصوصی اسرائیلی است سمت‌های مدیریتی مختلفی داشته است. گفتنی است که FEL به صورت مستقیم و از طریق شرکت‌های تابعه مالک مجموعه متنوعی از سرمایه‌گذاری‌هاست؛ شامل ۴۱/۵٪ از سهام منتشرشده البیت سیستمز، زنجیره هتل‌های اسرائیلی Dan Hotels و همچنین شرکت آلمانی Freiburger Compound Materials GmbH که در تأمین مواد مورد نیاز صنعت نیمه‌رسانا فعالیت دارد. به فهرست فوق بایستی چندین سرمایه‌گذاری در حوزه مالی، املاک و سرمایه‌گذاری خطرپذیر، سهام و ... را نیز افزود. فدرمن در حال حاضر علاوه بر البیت، ریاست هیئت مدیره شرکت Freiburger را نیز برعهده دارد و عضو هیئت

^۷ <https://business-monitor.ch/en/companies/999081-elbit-systems-switzerland-ag/management>

مدیره Dan Hotels، شرکت انتقال فناوری دانشگاه بن گوریون (BGN Technologies Ltd) و چندین شرکت خصوصی دیگر است. او مدرک کارشناسی خود را در رشته‌های ریاضیات و فلسفه از دانشگاه نیویورک دریافت کرده است.

Michael Federmann (عضو هیئت‌مدیره):



مایکل فدرمن از سال ۲۰۰۰ عضو هیئت‌مدیره است. در گذشته رئیس هیئت‌مدیره شرکت نیز بوده است. او همچنین رئیس گروه صنعتی FEL (Federmann Enterprises Ltd) و یکی از چهره‌های شناخته‌شده صنعت و هتل‌داری اسرائیل است. فدرمن یکی از افراد کلیدی و تأثیرگذار در ساختار مالکیتی البیت محسوب می‌شود. او ریاست اتاق صنعت و بازرگانی آلمان-اسرائیل را بر عهده دارد، نشان لیاقت جمهوری فدرال آلمان را دریافت کرده و همچنین عنوان فرمانده افتخاری نشان امپراتوری بریتانیا (CBE) را دریافت کرده است. او مدرک کارشناسی خود را در رشته‌های اقتصاد و علوم سیاسی از دانشگاه عبری اورشلیم دریافت کرده است. مایکل فدرمن ممکن است به‌عنوان سهامدار کنترل‌کننده شرکت نیز شناخته شود، چرا که شرکت خصوصی او مالک ۴۱/۵٪ از سهام البیت است.

Ehud (Udi) Adam (مدیر مستقل):



ایهود آدام از سال ۲۰۲۳ عضو هیئت‌مدیره شرکت است. او پیش‌تر مدیر کل وزارت دفاع اسرائیل بود و بیش از ۳۱ سال در ارتش اسرائیل خدمت کرده و اکنون سرلشکر ذخیره است. آدام سابقه ریاست فرماندهی شمال و مدیریت فناوری ارتش را دارد و در شرکت‌های نظامی و فناوری متعددی نقش مدیریتی داشته است. او همچنین ریاست کمیته حاکمیت شرکتی و معرفی نامزدهای شرکت را بر عهده دارد و نیز عضو کمیته جبران خدمات و کمیته حسابرسی و بررسی صورت‌های مالی شرکت است.

Noaz Bar Nir (مدیر خارجی):



نوعاز بار نیر از سال ۲۰۲۰ عضو هیئت‌مدیره و یکی از دو مدیر خارجی در هیئت‌مدیره شرکت است. او پیش‌تر مدیرعامل یکی از بزرگ‌ترین سازمان‌های سلامت اسرائیل (Clalit Health Services) بوده و در حوزه مدیریت سیستم‌های درمانی و شرکت‌های بیومدیال فعالیت داشته است. بار نیر سابقه فعالیت در وزارت دارایی و مدیریت وزارت گردشگری در رژیم صهیونی را نیز در کارنامه خود دارد. در حال حاضر رئیس کمیته حسابرسی شرکت است و به‌عنوان «کارشناس مالی و حسابداری» شناخته می‌شود. همچنین مانند آدام عضو کمیته جبران خدمات و کمیته حاکمیت شرکتی و معرفی نامزدهاست. بار نیر مدرک کارشناسی اقتصاد و مدرک کارشناسی ارشد مدیریت کسب‌وکار (MBA) خود را از دانشگاه عبری اورشلیم دریافت کرده است. می‌توان گفت برخلاف برخی اعضا که در زمینه نظامی سابقه دارند، پیشینه بار نیر عمدتاً به بخش مالی و مدیریت کلان سازمانی برمی‌گردد و نقش اصلی او تقویت نظارت مالی و انطباق شرکتی است.

Bilha (Billy) Shapira (مدیر خارجی):

بیلی شاپیرا عضو هیئت‌مدیره چندین سازمان غیرانتفاعی در سرزمین‌های اشغالی و عضو هیئت امنای دانشگاه عبری اورشلیم است. او به مدت ۳۶ سال در سمت‌های مختلف مدیریتی در دانشگاه عبری اورشلیم فعالیت کرده است و مدرک کارشناسی خود

را در رشته‌های مطالعات روسیه و روابط بین‌الملل از همین دانشگاه دریافت کرده است و در ادامه در مدیریت و سیاست‌گذاری عمومی دانشگاه کارشناسی ارشد را گذرانده است. شاپیرا از سال ۲۰۱۹ عضو هیئت مدیره البیت است و در کمیته‌های جبران خدمات، حسابرسی و بررسی صورت‌های مالی و همچنین حاکمیت شرکتی و معرفی نامزدها فعالیت می‌کند.

Tzipi Livni (عضو هیئت‌مدیره):

از سال ۲۰۲۳ عضو هیئت‌مدیره است. او سابقه طولانی در سیاست و دولت رژیم صهیونی دارد و پیش‌تر در سمت‌های ارشد سیاسی و امنیتی متعددی فعالیت کرده است. همچنین در شرکت Bezeq و مؤسسات امنیت ملی اسرائیل نقش مدیریتی داشته است. لیونی در البیت سیستمز عضو کمیته حسابرسی و بررسی صورت‌های مالی شرکت است.



همچنین در هیئت مدیره افرادی همچون Rina Baum (مدیرعامل و مدیر اجرایی شرکت‌های بیمه و سرمایه‌گذاری)، Dov Ninveh (مدیر مالی سابق شرکت FEL و مدیر اجرایی در شرکت‌های صنعتی و هتلی) و همچنین پروفیسور Ehud (Udi) Nisan (استاد سیاست‌گذاری عمومی در دانشگاه عبری اورشلیم و رئیس پیشین اداره بودجه وزارت دارایی و سازمان شرکت‌های دولتی رژیم) نیز حضور دارند.

از طرفی البیت دارای ۶۳۵ مالک و سهامدار نهادی است.^۸ بزرگ‌ترین سهامداران نهادی شرکت عبارت‌اند از:

- [Clal Insurance Enterprises Holdings Ltd](#)
- [Vanguard Group Inc.](#)
- Vanguard Capital Management LLC
- [Van Eck Associates Corp.](#)
- [Y.D. More Investments Ltd](#)
- [Altshuler Shaham Ltd](#)
- [Meitav Dash Investments Ltd](#)
- [Invesco Ltd.](#)
- [MIRAE ASSET GLOBAL ETFs HOLDINGS Ltd.](#)
- [VGTSX - Vanguard Total International Stock Index Fund Investor Shares](#)

البیت در اروپا

مطابق جدیدترین داده‌های رسمی و گزارش سه‌ماهه نخست ۲۰۲۶، درآمد سالیانه البیت از بازار اروپا طی یک سال اخیر معادل ۲۷٪ از کل درآمد شرکت است. تنها بازار بزرگ‌تر از اروپا، بازار داخلی البیت در سرزمین‌های اشغالی است که ۳۳٪ از درآمد

^۸ <https://fintel.io/so/il/eslt>

شرکت به آن تعلق دارد. نکته مهم‌تر این است که درآمد البیت از اروپا نسبت به دوره مشابه گذشته ۱۶٪ رشد کرده است.^۹ همچنین این میزان رشد بیش از دو برابر آمریکای شمالی است.

جدول ۱- بررسی میزان فروش البیت در اروپا

دوره	فروش در اروپا (میلیارد دلار)	فروش کل (میلیارد دلار)	رشد فروش اروپا نسبت به دوره قبل	سهم بازار اروپا از کل فروش
۲۰۲۳	۱,۷۷۶	۵,۹۷۵	+۴۲,۸٪	۲۹,۷٪
۲۰۲۴	۱,۸۲۱	۶,۸۲۸	+۲,۵٪	۲۶,۷٪
۲۰۲۵	۲,۱۴۰	۷,۹۳۹	+۱۷,۵٪	۲۷٪

منبع: گزارش‌های سالیانه وبسایت رسمی شرکت البیت^{۱۰، ۱۱ و ۱۲}

ارقام فوق تا حدی نشان می‌دهد اروپا دیگر تنها یک بازار صادراتی برای البیت نیست، بلکه به یک محور راهبردی در برنامه رشد بلندمدت شرکت تبدیل شده است. از طرفی یکی از مهم‌ترین تفاوت‌های البیت با بسیاری از صادرکنندگان تسلیحات تکیه این شرکت بر بومی‌سازی تولید است. البیت به صادرات تجهیزات اکتفا نمی‌کند، بلکه تلاش می‌کند بخش قابل توجهی از فرایند تولید، مونتاژ، پشتیبانی و انتقال فناوری را به کشورهای اروپایی منتقل کند. به همین دلیل امروزه البیت حضور صنعتی چشمگیری در کشورهای اروپایی دارد. بر اساس اطلاعات مندرج در سایت رسمی این شرکت، شعب البیت در اروپا در کشورهای بریتانیا، آلمان، هلند، سوئیس، فنلاند، سوئد، اتریش، مجارستان و رومانی قرار دارد.

حضور شرکت‌های اسرائیلی مانند البیت در بازار تسلیحات اروپا زمینه‌ساز شکل‌گیری روندها و پیامدهای مختلفی شده است. از این رو و با توجه به جایگاه رو به رشد البیت در ساختار دفاعی و نظامی اروپا، بررسی ابعاد مختلف این همکاری و پیامدهای آن ضروری است. در ادامه مهم‌ترین روندها، فرصت‌ها و چالش‌های ناشی از آن مورد بررسی قرار می‌گیرد.

قراردادهای کلان با خریدار ناشناس

یکی از تحولات قابل توجه در قراردادهای تسلیحاتی میان کشورهای اروپایی و شرکت‌های اسرائیلی پس از جنگ غزه، افزایش ابهام در اطلاع‌رسانی عمومی درباره جزئیات این توافقات و عدم اعلام رسمی نام برخی کشورهای طرف قرارداد است. برای مثال در بسیاری از قراردادهای ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ شرکت البیت سیستمز تنها به ذکر عبارتهایی همچون «کشور اروپایی عضو ناتو» یا «مشتری اروپایی» اکتفا شده است. این قراردادها شامل جنگ‌افزارهای الکترونیک، سامانه‌های ضدپهپاد، برجک‌های زرهی و سامانه‌های شناسایی است. برای مثال می‌توان از موارد زیر نام برد:

^۹ https://www.elbitsystems.com/sites/default/files/2026-05/investor_deck_q1_2026.pdf

^{۱۰} <https://www.elbitsystems.com/pr-new/elbit-systems-reports-fourth-quarter-and-full-year-2023-results>

^{۱۱} <https://www.elbitsystems.com/pr-new/elbit-systems-reports-fourth-quarter-and-full-year-۲۰۲۴-results>

^{۱۲} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-reports-fourth-quarter-and-full-year-2025-results>

- قرارداد ۱۷۵ میلیون دلاری جنگ الکترونیک (EW) و سامانه‌های مقابله با موشک‌های DIRCM در دسامبر ۲۰۲۴ با یک کشور اروپایی عضو ناتو^{۱۳}
- قرارداد ۱۳۰ میلیون دلاری راکت PULS آوریل ۲۰۲۵ با یک کشور اروپایی^{۱۴}
- قرارداد ۱/۶۳۵ میلیارد دلاری بسته جامع نوسازی نظامی (شامل سامانه‌های راکتی دوربرد، پهپادهای شناسایی، مهمات سرگردان، سامانه‌های جنگ الکترونیک و سامانه‌های اطلاعاتی SIGINT، ISTAR و سامانه‌های دید در شب و همچنین خودروهای رزمی و سامانه‌های حفاظتی) در اوت ۲۰۲۵ با یک کشور اروپایی^{۱۵} که در گزارش‌های بعد مشخص شد این کشور صربستان است^{۱۶}
- قرارداد ۱/۴ میلیارد دلاری در مه ۲۰۲۶ با یک کشور اروپایی برای برنامه گسترده نوسازی نظامی^{۱۷}

این پنهان کاری می‌تواند به دلیل فشار افکار عمومی اروپا بعد از جنگ غزه و حساسیت‌های سیاسی همکاری با اسرائیل و همچنین نگرانی از تشدید اعتراضات داخلی در اروپا باشد. امری که موجب شده بسیاری از دول اروپایی قراردادهای خود را غیرعلنی کنند.

شرکت‌های واسطه، شرکای صنعتی و لابی‌های البیت در اروپا

طی یک فرایند جایگزین، به جای واردات مستقیم تسلیحات، فرایند همکاری به سمت تولید مشترک، مونتاژ محلی و استفاده از شرکت‌های اروپایی واسطه رفته است تا نام شرکت‌های اسرائیلی کمتر دیده شود. قراردادهای چندلایه بدین صورت است که شرکت اروپایی فناوری شرکت البیت را به کشور اروپایی مدنظر منتقل می‌کند. به عنوان نمونه می‌توان از همکاری البیت با ایرباس، جنرال داینامیکز (General Dynamics European Land Systems) یا به اختصار GDELS و KNDS نام برد.

GDELS: زیرمجموعه شرکت آمریکایی General Dynamics Corporation و یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های اروپایی در حوزه طراحی، تولید و پشتیبانی سامانه‌های نظامی زمینی است که دفتر مرکزی آن در شهر مادرید، پایتخت اسپانیا قرار دارد. این شرکت در آوریل سال ۲۰۲۵ برای تجهیز یکی از کشورهای عضو ناتو به برجک‌های بدون سرنشین UT30 MK2 برای خودروهای زرهی ASCOD، قراردادی به ارزش ۱۰۰ میلیون دلار با البیت منعقد کرد^{۱۸}. با وجود آن‌که البیت نامی از کشور فوق نبرده اما برخی گمانه‌زنی‌ها از لتونی به عنوان مقصد تسلیحات نام برده‌اند. در این میان تأکید ویژه‌ای بر مشارکت صنایع دفاعی لتونی در تولید و پشتیبانی وجود دارد^{۱۹} و حداقل ۳۰٪ از ارزش قرارداد به صنایع محلی لتونی



^{۱۳} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-contracts-worth-175-million-supply-ew-and-dircm-self-protection-suites>

^{۱۴} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-secures-130-million-contract-supply-puls-advanced-rocket-munitions-european>

^{۱۵} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-1635-billion-contract-deliver-range-defense-solutions-european-country>

^{۱۶} <https://www.jpost.com/defense-and-tech/article-۸۶۴۵۲۵>

^{۱۷} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-approximately-۱۴-billion-contract-extensive-military-modernization>

^{۱۸} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-approximately-۱۰۰-million-contract-ut۳۰-mk۲-gdels-equip-nato-european>

^{۱۹} <https://www.janes.com/defence-intelligence-insights/defence-news/land/gdels-orders-elbit-ut۳۰-mk۲-turret-systems-for-ascod-afvs>

اختصاص خواهد یافت.^{۲۰} یک سال پیش از آن در مه ۲۰۲۴ نیز GDELS واسطه قراردادی به ارزش ۵۳ میلیون دلار به مدت ۶ سال میان البیت و یک کشور اروپایی شده بود. قراردادی که طی آن اولین سفارش رسمی سامانه Crossbow (برجک خمپاره‌انداز بدون سرنشین ۱۲۰ میلی‌متری متناسب با استاندارد ناتو با برد مؤثر ۱۰ کیلومتر) که در نمایشگاه DSEI 2023 لندن رونمایی شده بود، ثبت شد و به موجب آن البیت سامانه جدید خود را وارد بازار صادراتی اروپا کرد.^{۲۱}

KNDS Deutschland: شرکت KNDS آلمان، یکی از پیشگامان اروپایی در حوزه سامانه‌های نظامی زمینی است که دفتر مرکزی آن در شهر مونیخ در آلمان قرار دارد. این شرکت در همکاری با البیت سیستمز یک شرکت مشترک به نام EuroPULS GmbH در شهر کاسل آلمان تأسیس کرده است؛ اقدامی که موجب گسترش همکاری‌ها برای عرضه سامانه توپخانه راکتی EuroPULS به کشورهای اروپایی و ناتو می‌شود و آغاز پروژه‌ای بزرگ‌تر برای توسعه نسخه اروپایی این سامانه



محسوب می‌شود.

Airbus Defence & Space: در سال ۲۰۲۵ شرکت ایرباس قراردادی از سازمان تدارکات فدرال نیروهای مسلح آلمان، موسوم به BAABW، دریافت کرده است تا ۲۳ فروند هواپیمای ترابری نظامی A400M نیروی هوایی آلمان (Luftwaffe) را به سامانه‌های حفاظتی DIRCM مجهز کند. این پروژه که اجرای بخشی از آن به تأسیسات ایرباس در اسپانیا سپرده شد، توان بقا و حفاظت هواپیماهای ترابری نظامی در برابر تهدید موشک‌های فروسرخ را به‌طور چشمگیری افزایش می‌دهد.^{۲۲}



در واقع در فاصله طوفان الاقصی و جنگ غزه تا به امروز نه‌تنها همکاری اروپا با شرکت‌هایی مانند البیت سیستمز قطع نشده بلکه به شکلی عمیق‌تر و ساختاری‌تر ادامه یافته است و فناوری اسرائیلی از طریق پلتفرم‌های اروپایی وارد ارتش‌های ناتو می‌شود. همچنین برخی از قراردادها با نام کشور و شرکت‌های متبوع به صورت علنی رسانه‌ای شده است.

آلمان و شراکت راهبردی در قالب پروژه EURO PULS

آلمان در فوریه ۲۰۲۵ سامانه راکت‌انداز چندمنظوره (Precise & Universal Launching System) یا به اختصار PULS ساخت البیت سیستمز را برای نیروهای مسلح خود انتخاب و قراردادی به ارزش حدود ۵۷ میلیون دلار برای خرید سامانه فوق امضا کرد.^{۲۳} این قرارداد در قالب همکاری سه‌جانبه میان هلند، رژیم صهیونیستی و آلمان اجرا می‌شود و شرکت KNDS Deutschland نیز مسئول بومی‌سازی، هماهنگ‌سازی با استانداردهای ناتو و ادغام سامانه‌های فرماندهی و کنترل آلمان در آن است. همچنین آلمان نخستین سفارش پنج پرتابگر EuroPULS را ثبت کرده که قرار است در سال ۲۰۲۷ تحویل داده شوند.

^{۲۰} <https://www.sargs.lv/lv/tehnika-un-ekipejums/2026-05-19/latvijas-jaunie-hunter-kajinieku-kaujas-transportlidzekli-tiks>

^{۲۱} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-approximately-53-million-contract-supply-crossbow-unmanned-turreted>

^{۲۲} <https://www.airbus.com/en/newsroom/press-releases/2025-06-more-safety-for-a400m-crews-airbus-signs-contract-to-equip-german>

^{۲۳} <https://www.elbitsystems.com/news/germany-selects-puls-rocket-launcher-artillery-system-its-armed-forces>



تصویر ۱- شرکت KNDS Deutschland در مونیخ

این اقدام از نظر استراتژیک از اهمیت بالایی برخوردار است، زیرا البیت را از جایگاه «تأمین کننده خارجی» به جایگاه «شریک صنعتی اروپایی» در قالب همکاری در شرکت مشترک EuroPULS GmbH نزدیک می کند. اظهارات یهودا (اودی) ورد، مدیرعامل بخش زمینی البیت سیستمز نیز این مدعا را تأیید می کند: «تأسیس شرکت مشترک گامی مهم در تعمیق همکاری های صنعتی و تعهدات ما در اروپا و ناتو است. با ترکیب جایگاه قدرتمند KNDS در سامانه های زمینی اروپا و توانمندی های رزمایشی و عملیاتی البیت در این حوزه، راهکاری را ایجاد می کنیم که متناسب با نیازهای در حال تحول نیروهای مسلح اروپا و ناتو باشد.» اکسل شایبل، مدیر ارشد فناوری KNDS آلمان نیز این پروژه را پاسخگوی تقاضای روبه رشد کشورهای اروپایی برای تقویت توان دفاعی شان دانست.

این همکاری تنها منحصر به البیت نیست. چندی پیش رافائل و فولکس واگن به توافقی نزدیک شده بودند تا کارخانه فولکس واگن در اوسنابروک را از تولید خودروهای کابریولت به تولید خودروهای سنگین، پرتابگرها و سایر اجزای مورد نیاز سامانه های پدافند هوایی از جمله گنبد آهنین و احتمالاً سامانه «پرتو آهنین» (Iron Beam) تبدیل کنند، اما مخالفت سرمایه گذار قطری تاکنون مانع این قرارداد شده است.

در واقع می توان گفت آلمان به یکی از مهم ترین شرکای اروپایی شرکت های اسرائیلی به خصوص البیت سیستمز تبدیل شده است.

البیت در بریتانیا، مهم ترین بازوی اروپایی

بریتانیا یکی از مهم ترین پایگاه های اروپایی البیت است. مهم ترین شرکت تابعه البیت در بریتانیا، Elbit Systems UK است که بیش از ۶۸۰ نفر در آن مشغول به کار هستند. می توان گفت این شرکت تابعه مهم ترین زیرمجموعه اروپایی البیت از نظر گستره فعالیت و اهمیت استراتژیک است.

شرکت Elbit Systems UK یک تأمین‌کننده تثبیت‌شده برای نیروهای مسلح بریتانیا است و در چندین برنامه مهم دفاعی از جمله (MEWSIC Increment1) مشارکت دارد. از جمله سامانه‌هایی که در اختیار ارتش بریتانیا قرار داده است:

- **Dismounted Joint Fires Integrator (DJFI):** سامانه شناسایی، هدف‌یابی و هدایت آتش دیجیتال است که برای نیروهای زمینی بریتانیایی توسعه داده شده و هدف آن افزایش سرعت، کاهش بار شناختی نیروها و بهبود اثربخشی عملیاتی است.^{۲۴}
- **Joint Fires Synthetic Trainer (JFST):** یک سامانه شبیه‌ساز آموزشی برای آموزش نیروهای نظامی در هماهنگی و هدایت آتش مشترک میان نیروهای زمینی و هوایی است.^{۲۵}
- **Interim Combined Arms Virtual Simulation (Deployable):** سامانه شبیه‌سازی مجازی متحرک برای آموزش تاکتیکی و عملیات ترکیبی ارتش بریتانیاست که امکان تمرین مأموریت، فرماندهی و کنترل و آموزش جمعی را در محیط‌های مجازی فراهم می‌کند.^{۲۶}

البیت چندین شرکت دیگر نیز در ۱۶ محل مختلف در بریتانیا دارد.^{۲۷} این شرکت‌ها محصولات خود را به کشورهای مختلف، حتی به سرزمین‌های اشغالی نیز صادر می‌کنند. از جمله آن‌ها می‌توان از موارد زیر نام برد:

- شرکت مشترک البیت و تالس (Thales) با نام **U-TACS (UAV Tactical Systems Ltd)**^{۲۸} پهپاد Watchkeeper را تولید می‌کند که نسخه‌ای از پهپاد Hermes 450 است و برای نیروهای مسلح بریتانیا ساخته می‌شود. این شرکت از سال ۲۰۲۱ تاکنون ۱۳ مجوز صادرات نظامی از بریتانیا به اسرائیل دریافت کرده است و در ژانویه ۲۰۲۶ به تملک کامل البیت درآمد است.
- زیرمجموعه دیگر البیت، **UAV Engines Ltd (UEL)**، قطعات موتور تولید می‌کند. بر اساس تحلیل سازمان CAAT احتمال دارد این شرکت موتورهای وانکل مدل R902(W) ساخت بریتانیا را برای پهپاد Hermes 450 اسرائیلی تولید کرده باشد؛ پهپادی که در آوریل ۲۰۲۴ در حمله‌ای منجر به کشته شدن امدادگران بریتانیایی در غزه شد. این شرکت از سال ۲۰۲۱ تاکنون شش مجوز صادرات نظامی به اسرائیل دریافت کرده است.^{۲۹}
- شرکت **Instro Precision Limited**، از دیگر زیرمجموعه‌های البیت، تجهیزات هدف‌گیری و فناوری‌های تصویربرداری از جمله سامانه **SpectroXR**^{۳۰} را برای پهپادهای اسرائیلی مانند Hermes 900 تولید می‌کند.^{۳۱} این شرکت از سال ۲۰۲۱ تاکنون ۲۵ مجوز صادرات نظامی به اسرائیل دریافت کرده و همچنین عینک‌های دید در شب برای ارتش بریتانیا می‌سازد.

^{۲۴} <https://www.elbitsystems.com/networked-warfare/aerial-network-warfare/digitally-aided-close-air-support/torch-x-dismounted>

^{۲۵} <https://www.joint-forces.com/defence-equipment-news/78045-elbit-systems-uk-completes-jfstm-sat>

^{۲۶} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-uk-provide-advanced-training-systems-capabilities-british-army>

^{۲۷} <https://www.elbitsystems-uk.com/about-us/vision-mission>

^{۲۸} <https://u-tacs.co.uk/>

^{۲۹} <https://caat.org.uk/data/companies/elbit-systems/>

^{۳۰} <https://instro.com/products/target-acquisition-and-joint-fires/spectro-xr/>

^{۳۱} <https://www.defenceprocurementinternational.com/features/air/elbit-systems-announces-120th-order-for-hermes-900-medium-range-long-altitude-uav>

اتحادیه اروپا قراردادهایی برای نظارت بر دریای مدیترانه به شرکت‌هایی از جمله البیت واگذار کرده است. دولت بریتانیا نیز از فناوری‌های کنترل مرز به خصوص پهپادهای البیت برای رصد مهاجران در کانال مانس استفاده می‌کند.^{۳۲}

همچنین البیت ناوگانی شامل ۴۲ هواپیما را برای مدرسه آموزش پرواز نظامی وزارت دفاع بریتانیا (UKMFTS) تأمین و پشتیبانی می‌کند.^{۳۳}

باین‌حال در سال‌های اخیر و به دلیل مخالفت‌های مردمی و سیاسی با حضور شرکت‌ها و صنایع اسرائیلی حضور البیت در اروپا و به خصوص بریتانیا با چالش‌هایی همراه بوده است. یکی از این موارد برنامه تحول آموزش جمعی نیروهای نظامی (Collective Training Transformation Programme) یا به اختصار CTTT است که یکی از مهم‌ترین قراردادهای نوسازی آموزش ارتش بریتانیا محسوب می‌شود.

رقابت بر سر این پروژه میان دو شرکت البیت و ریتیون بریتانیا (Raytheon UK) در جریان بود. در نهایت به دلایل گوناگون از جمله ملاحظات اخلاقی مرتبط با رژیم صهیونی و غزه و نگرانی‌های مربوط به تضاد منافع و احتمال دسترسی به اطلاعات حساس در فرایند مناقصه شرکت ریتیون پروژه را از آن خود کرد. از دیگر موارد نیز می‌توان به بسته شدن دفتر البیت در محله Aztec West شهر بریستول اشاره کرد که حاصل اعتراضات فعالان حامی فلسطین بود.^{۳۴}



تصویر ۲ - بسته شدن دفتر البیت در Aztec West در بریستول به دنبال اعتراضات گروه‌های حامی فلسطین

^{۳۲} <https://www.forcesnews.com/news/migrants-army-watchkeeper-drone-monitors-channel-crossings>

^{۳۳} <https://www.elbitsystems.com/air-space/training-simulation/flight-school-operation/military-flight-training-solutions>

^{۳۴} <https://www.theguardian.com/world/2025/sep/06/israeli-arms-manufacturer-elbit-systems-closes-uk-facility-targeted-by-palestine-action>

جغرافیای نفوذ البیت

جدول ۲- فهرست قرارداد و همکاری کشورهای اروپایی با شرکت البیت

نام کشور	نوع تعامل با Elbit Systems
آلمان	- پروژه مشترک EuroPULS با البیت و تأسیس شرکت مشترک EuroPULS GmbH - تجهیز هواپیمای دولتی Airbus A350 آلمان به J-MUSIC DIRCM - قرارداد ۵۷ میلیون دلاری در فوریه ۲۰۲۵ برای سامانه PULS - تجهیز ناوگان A400M نیروی هوایی آلمان به سامانه موشکی DIRCM البیت - برخی گمانه‌زنی‌ها طرف قرارداد ۱/۴ میلیارد دلاری مه ۲۰۲۶ البیت را آلمان می‌دانند - ...
اتریش	- خرید ۳۱۵ فروند پهپاد کوچک چهارمخه Magni-X از شرکت Flying Production زیرمجموعه البیت^{۳۵} - قرارداد ۳۰۰ میلیون دلاری در سال ۲۰۲۴ برای تجهیز ۲۳۰ خودرو زرهی اتریش به سامانه‌های البیت - قرارداد ۵۳ میلیون دلاری در سال ۲۰۲۴ برای سامانه خمپاره‌انداز بدون سرنشین Crossbow 120 mm بر روی خودروهای زرهی Pandur^{۳۶}
اسپانیا	- دفتر مرکزی GDELS که در سال‌های اخیر کانال صادراتی برای البیت در اروپا به شمار می‌رود در اسپانیا قرار دارد - تجهیز بخشی از ناوگان A400M با سامانه DIRCM البیت در تأسیسات Airbus در اسپانیا
بریتانیا	- شعبه البیت در بریتانیا مهم‌ترین به لحاظ راهبردی و سامانه‌های JFST, DJFI و ICAVS(D) برای ارتش بریتانیا - ۲۰۲۲ قرارداد سامانه هشدار لیزری ELWAS برای تانک‌های - شرکت‌های مشترک در ۱۶ شهر مختلف بریتانیا - ۲۰۲۳ تحویل پهپادهای Magni-X به ارتش - ۲۰۲۳ تحویل ۹۰ سامانه راداری نظارتی زمینی به ارتش - ۲۰۲۳ قراردادی به ارزش حدود ۷۱ میلیون دلار برای سامانه آموزشی Ground Manoeuvre Synthetic Trainer - ۲۰۲۵ خرید عینک‌های دید در شب XACT nv33 به ارزش ۱۶ میلیون پوند^{۳۷} - قرارداد ۱۰۰ میلیون پوند برای ارتقای جنگ الکترونیک دریایی نیروی دریایی سلطنتی - ...

^{۳۵} <https://aviationweek.com/aerospacedailydepartments/brief-austria-buys-elbits-magni-x-quadcopter-army>

^{۳۶} <https://dimse.info/austria/>

^{۳۷} <https://dimse.info/uk/>

- قرارداد میان البیت و شرکت LPP چک در اکتبر ۲۰۲۳ در زمینه سامانه‌های UAS^{۳۸} (در گزارش رویترز مربوط به آتش‌سوزی ۲۰۲۶ در این تأسیسات ذکر شده که ظاهراً این توافق اولیه محقق نشده^{۳۹}) - همکاری شرکت Tatra Defence Vehicle در چک با البیت سیستمز و رافائل^{۴۰}	جمهوری چک
- قرارداد با البیت برای تحویل ۷ سامانه پهبادی Watchkeeper X در سال ۲۰۲۲ (عدم تحقق و تأخیر و ساخت در خاک رومانی) - افتتاح مرکزی در چیتلا به‌عنوان مرکز توسعه فروش البیت در اروپا در سال ۲۰۲۶	رومانی
- قراردادهای شرکت تابعه البیت در سوئد با اداره تجهیزات دفاعی این کشور (FMV): - Albatross Combat Management System برای نیروی دریایی و کشتی‌های مین‌روب کلاس Spårö^{۴۱} - قرارداد حدود ۲۷ میلیون دلار برای مهمات تانک M339 120mm برای تانک‌های Leopard ارتش سوئد^{۴۲} - قرارداد حدود ۴۸ میلیون دلار برای پناهگاه‌های متحرک ارتباطی (Technical High Mobility Shelters) برای ارتش سوئد^{۴۳}	سوئد
- قرارداد حدود ۳۳۸ میلیون دلار در سال ۲۰۲۰ برای تأمین سیستم رادیویی نرم‌افزارمحور E-LynX در چارچوب برنامه دیجیتالی‌سازی ارتباطات نیروهای مسلح سوئیس^{۴۴}	سوئیس
- قرارداد ۳۳۵ میلیون دلار در سال ۲۰۲۴ برای سامانه راکتی PULS، پهبادهای Hermes 900، مهمات و پشتیبانی^{۴۵} - قرارداد حدود ۱/۶ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۵ برای سامانه‌های فرماندهی و کنترل C4ISR، راکت‌های دوربرد دقیق، پهبادهای شناسایی و رزمی، تجهیزات دید در شب و ISTAR^{۴۶} - سرمایه‌گذاری مشترک البیت با شرکت دولتی تسلیحاتی Yugoimport SDPR برای تولید پهباد مسلح کوتاه‌برد و پهبادهای بدون سرنشین با برد بیشتر^{۴۷}	صربستان

^{۳۸} https://mzv.gov.cz/telaviv/cz/obchod_a_ekonomika/zajimavosti/zasadni_dohoda_o_spolupraci_v_obrannem.html

^{۳۹} <https://www.reuters.com/business/aerospace-defense/czechs-looking-into-possible-russian-trail-fire-defence-factory-2026-03-23>

^{۴۰} <https://tatradefence.cz/en/about-us>

^{۴۱} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-sweden-awarded-contract-supply-combat-management-systems-royal-swedish-navy>

^{۴۲} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-27-million-contract-provide-sweden-nato-compliant-tank-ammunition>

^{۴۳} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-48-million-contract-supply-mobile-communication-shelters-swedish-armed>

^{۴۴} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-338-million-contract-supply-e-lynx-mobile-radio-network-solution-swiss>

^{۴۵} <https://seenews.com/news/serbia-israels-elbit-to-set-up-jv-for-drone-production-report-۱۲۹۲۶۹۸>

^{۴۶} <https://www.haaretz.com/world-news/europe/2025-08-18/ty-article/serbia-behind-1-6-billion-defense-solution-contract-with-elbit-systems-report-says/00000198-bdf7-d1e9-abf9-fff7320e0000>

^{۴۷} <https://www.haaretz.com/israel-news/security-aviation/2026-04-07/ty-article/premium/serbia-poised-to-produce-drones-with-israeli-arms-giant-elbit-systems/0000019d-6347-d68a-a39d-637717d10000>

فنلاند	- قرارداد وزارت دفاع فنلاند به ارزش ۲۵ میلیون دلار در سال ۲۰۲۰ برای تأمین سامانه‌های ارتباط رادیویی امن برای ارتش فنلاند^{۴۸} - همکاری صنعتی شرکت فنلاندی DA-Group با البیت در توسعه و بازاریابی فناوری‌های مقاوم در برابر اختلال و جَمینگ برای سامانه‌های ناوبری و ماهواره‌ای
لتونی	- قرارداد حدود ۱۰۰ میلیون دلار در سال ۲۰۲۶ برای برجک UT30 Mk2 برای خودروهایی ASCOD لتونی با واسطه شرکت GDELS^{۴۹}
لهستان	- همکاری با WZE در سال ۲۰۲۱ برای توسعه کیت دفاع هواپیما و سامانه جنگ الکترونیک RADJAM^{۵۰}
مجارستان	- خرید E-LynX radios در سال ۲۰۲۳ - خرید ۱۱ رادار چندمنظوره ELM-2084 Radar در قالب همکاری البیت با راین‌متال - مشتری احتمالی قرارداد ۱۷۵ میلیون دلاری البیت در دسامبر ۲۰۲۴ برای هواپیماهای Airbus H225M و Embraer C-390 Millennium بالگردهای
هلند	- همکاری با آلمان در پروژه Euro PULS - شرکت البیت و محصولات آن در برنامه VOSS / Improved Operational Soldier System هلند؛ شامل سامانه‌های ارتباطات و سیستم رادیویی نرم‌افزارمحور E-LynX
یونان	- قرارداد ۷۵۰ میلیون دلاری در آوریل ۲۰۲۶ برای سامانه راکتی PULS (در قالب توافق میان وزارت جنگ رژیم و وزارت دفاع ملی یونان)^{۵۱} - قرارداد ۱/۶۵ میلیارد دلاری در سال ۲۰۲۱ میان وزارت دفاع یونان و وزارت جنگ رژیم برای ایجاد یک مرکز بین‌المللی آموزش پرواز برای نیروی هوایی یونان^{۵۲}

علل گسترش حضور البیت در اروپا

چابکی در تولید و تجربه موفق میدانی

اعضای ناتو هدف‌گذاری کرده‌اند که تا سال ۲۰۳۵ هزینه‌های دفاعی خود را به ۵٪ تولید ناخالص داخلی برسانند. آلمان به تنهایی صدها میلیارد یورو برای توسعه نظامی و نوسازی صنعتی اختصاص داده. با این حال شرکت‌های بزرگ دفاعی سنتی اروپا مانند راین‌متال (Rheinmetall)، لئوناردو (Leonardo)، ساب (Saab) و بی‌ای‌ئی سیستمز (BEA Systems) هم‌اکنون با انبوه

^{۴۸} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-25-million-contract-supply-communications-systems-finland>

^{۴۹} <https://www.janes.com/defence-intelligence-insights/defence-news/land/gdels-orders-elbit-ut30-mk-2-turret-systems-for-ascod-afvs>

^{۵۰} <https://dimse.info/poland/>

^{۵۱} <https://www.calcalistech.com/ctechnews/article/hk6yvnz3wg>

^{۵۲} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-awarded-165-billion-contract-flight-training-program-part-agreement-between>

سفارش‌هایی روبه‌رو هستند که تحویل آن‌ها سال‌ها طول خواهد کشید. همچنین جنگ اوکراین و جنگ‌های غرب آسیا موجب شده عملکرد واقعی در میدان نبرد به یک مزیت تجاری تبدیل شود. در این میان شرکت‌های اسرائیلی برخلاف بسیاری از رقبای اروپایی که هنوز درگیر تلاش برای افزایش ظرفیت تولید هستند، سامانه‌هایی در اختیار دارند که در شرایط واقعی جنگ آزمایش شده‌اند و اعتبار عملیاتی فوری دارند^{۵۳}.

رژیم صهیونی از افزایش هزینه دفاعی در اروپا استفاده می‌کند تا به یکی از مهم‌ترین صادرکنندگان تسلیحات در جهان تبدیل شود. هدف از این کار تنها معطوف به افزایش فروش نیست بلکه کاهش وابستگی را نیز در نظر دارد. گفتنی است که پس از آغاز جنگ غزه برخی از تأمین‌کنندگان اروپایی رژیم از جمله بریتانیا و ایتالیا صادرات نظامی به سرزمین‌های اشغالی را محدود کردند تا بر نتایج برای اقدام دیپلماتیک فشار وارد کنند اما اکنون فعالیت صنعت نظامی اسرائیل نه تنها محدود نشده بلکه تولید خود را با شدت بیشتری افزایش داده و به دنبال افزایش صادرات است؛ حتی صادرات آن دسته تسلیحاتی که پیش‌تر به دلیل جنگ غزه با محدودیت و تحریم مواجه شده بود. بلومبرگ در مقاله خود اشاره می‌کند که برخی از مشتریان احتمالی این تسلیحات همان کشورهای هستند که قبلاً محدودیت اعمال کرده بودند^{۵۴}.

تهدید امنیتی درون اراضی اشغالی

در طرف دیگر ماجرا شواهدی وجود دارد که نشان می‌دهد البیت، دست‌کم در بازه‌ای از زمان جنگ، بخشی از تولیدات خود را به مکان‌های دیگری منتقل کرده است.

بر اساس گزارش رسمی شرکت، تا اواسط نیمه دوم سال ۲۰۲۴، تولید از مناطق درگیر یا تخلیه‌شده به سایت‌های دیگر جابه‌جا شد و در مکان‌های جایگزین ظرفیت و موجودی انبار افزایش پیدا کرد و برنامه تحویل به مشتریان جهت مدیریت اختلال زنجیره تأمین تغییر یافت^{۵۵}. اما از ماه‌های پایانی سال ۲۰۲۴ به تدریج بیشتر خطوط تولید منتقل شده به مکان‌های اصلی خود بازگشتند^{۵۶}. در جدیدترین گزارش شرکت دیگر صحبتی از انتقال خطوط به منظور حفظ تولید نیست. اگرچه جنگ ۱۲ روزه و جنگ رمضان موجب شد تا محدودیت‌های زنجیره تأمین همچنان یکی از چالش‌های شرکت باقی بماند، اما گزارش‌های رسمی شرکت نه تنها هیچ نشانه‌ای از جابه‌جایی گسترده ندارد، بلکه صحبت از افزایش ظرفیت تولید، افزایش موجودی مواد اولیه و قطعات، مقاوم‌سازی زنجیره تأمین و استفاده از هوش مصنوعی است^{۵۷}. البته این به معنای عدم جابه‌جایی یا اختلال نیست بلکه دیگر چنین گزاره‌ای در گزارش‌های رسمی شرکت اعلام نشده است.

با این وجود برای تحلیل دلایل انتقال خطوط تولید باید نگاهی چندجانبه به وضعیت حاضر داشت.

اسرائیل یک دولت خودخوانده محصور در چارچوب جغرافیایی محدود و پرتنش است. در سال‌های اخیر رژیم صهیونی آتش‌افروز جنگ‌های پایان‌ناپذیر با گروه‌های مقاومت در منطقه بوده است. با وجود حمایت‌های سخاوتمندانه ایالات متحده و سایر کشورها از رژیم، این درگیری‌ها و جنگ‌ها در نهایت موجب شده کارخانه‌های اسرائیلی در معرض حملات قرار بگیرند، کارکنان این واحدها به خدمت نظامی فراخوانده شوند و فرایند تولید مختل گردد. حتی در صورت در امان ماندن کارخانه از حملات، به دلایل گوناگون از جمله اختلال در فعالیت بنادر و گلوگاه‌های جهانی و همچنین تحریم‌های جزئی و فشار سیاسی و اجتماعی ناشی از

^{۵۳} <https://allisraelnews.com/israels-defense-groups-are-becoming-europes-industrial-partners>

^{۵۴} <https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-03-27/israel-aims-to-export-arms-once-embargoed-for-its-bombing-of-gaza>

^{۵۵} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-reports-third-quarter-2023-results>

^{۵۶} <https://www.elbitsystems.com/pr-new/elbit-systems-reports-fourth-quarter-and-full-year-2024-results>

^{۵۷} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-reports-first-quarter-2026-results>

گروه‌های مردمی، زنجیره تأمین آسیب دیده است. با توجه به این نکته که البیت یک شرکت صادرات‌محور است، اختلال در فرایند تولید، منجر به موانعی در مسیر عمل به تعهدات می‌شود. این مسئله ممکن است به قراردادهای آسیب بزند و اعتماد مشتریان کاهش یابد. با در نظر گرفتن این نکته، همکاری با کشورها و شرکت‌های اروپایی از منظر رژیم صهیونی نه تنها یک فرصت برای گسترش نفوذ به شمار می‌رود بلکه راهی جایگزین برای کاهش خسارات و تأثیرات منفی ناشی از جنگ در داخل سرزمین‌های اشغالی است.

افزایش ظرفیت بلندمدت و غیرمتمرکز

بنا به گزارش رویترز^{۵۸} البیت در آوریل ۲۰۲۶ اعلام کرده است تحویل ۷ سامانه پهپادی برای پهپادهای Watchkeeper X (طی قرارداد در سال ۲۰۲۲ با رومانی) که مدتی به تأخیر افتاده بود در خود رومانی تولید شده و تحویل داده می‌شود. مرکزی که در چارچوب این برنامه در چیتلا (Chitila) رومانی افتتاح شده قرار است به عنوان مرکز توسعه فروش البیت در اروپا نیز عمل کند^{۵۹}. یک زنجیره کامل عملیاتی در زمینه سامانه‌های پهپادی (UAS) احتمالاً به این منظور ایجاد می‌شود تا بخشی از چرخه تولید سامانه‌های پهپادی را پوشش داده و در عین کاهش وابستگی مشتریان اروپایی به تولیدات مراکز درون سرزمین‌های اشغالی آن‌ها را بیش از گذشته به شرکت‌های اسرائیلی طرف قرارداد مانند البیت وابسته سازد.

این برداشت تا حدودی با گزارش رسمی شرکت سازگار است. شرکت البیت بریتانیا (Elbit Systems UK) با اشاره به خرید شرکت UAV Tactical Systems Ltd. یا به اختصار UTACS (تولیدکننده باسابقه سامانه‌های پهپادی در بریتانیا) و حفظ کارکنان و مهندسين آن، اعلام کرده که به دنبال گسترش حضور صنعتی در اروپا و ایجاد ظرفیت طراحی، توسعه، پشتیبانی و نگهداری محلی است^{۶۰}. امری که منجر به ایجاد یک ظرفیت تولیدی و تعمیراتی دائمی و غیرمتمرکز در خاک اروپا (به‌عنوان مهم‌ترین مشتری البیت در بازارهای خارجی) می‌شود و همزمان وابستگی رژیم را به یک بازار به‌خصوص (آمریکا یا اروپا) کاهش می‌دهد. با افزایش همکاری‌ها و تولیدات مشترک، امکان تحریم توسط کشورهای اروپایی نیز کاهش می‌یابد.



تصویر ۳ - پهپاد Watchkeeper X

^{۵۸} <https://www.reuters.com/business/aerospace-defense/israels-elbit-systems-set-start-delivery-drones-romania-after-delays-۲۰۲۶-۰۴-۰۶>

^{۵۹} <https://www.timesofisrael.com/elbit-opens-new-drone-production-plant-in-romania-to-expand-presence-in-europe>

^{۶۰} <https://www.elbitsystems.com/news/elbit-systems-expands-europe-full-acquisition-utacs>

نقش آمریکا در تعیین چارچوب همکاری رژیم صهیونی با اروپا

ناتو، ستون اصلی امنیت اروپا به شمار می‌رود. با در نظر گرفتن وابستگی شدید ناتو به آمریکا، باید گفت اروپا در حوزه نظامی و دفاعی چندان مستقل عمل نمی‌کند. در نتیجه هر همکاری بزرگی ابتدا با تأیید آمریکا صورت می‌گیرد. رژیم صهیونی بدون تأیید ایالات متحده نمی‌تواند قراردادهای کلان صادرات و یا همکاری مشترک خود را با کشورهای ناتو به سرانجام برساند؛ چرا که بخش بزرگی از فناوری نظامی اسرائیل به لحاظ زنجیره تأمین به آمریکا وابسته است یا تحت قوانین صادرات هماهنگ با آمریکا قرار دارد. در نتیجه برخلاف اروپا، اسرائیل در این زمینه برای آمریکا نه یک رقیب بلکه همکار و مکمل است. ایالات متحده آمریکا در حوزه سامانه‌های استراتژیک و هزینه‌بر مانند جنگنده، پدافند و ماهواره‌ها فعالیت گسترده‌ای دارد و در مقابل رژیم صهیونی در زمینه پهپاد و سامانه‌های ضدپهپاد، جنگ الکترونیک و ارتقاء سریع میدان نبرد در همکاری با شرکت‌های فناوری بزرگ آمریکایی برجسته است.

ورود گسترده‌تر رژیم صهیونی به حوزه نظامی در کشورهای عضو ناتو موجب کاهش بار مالی و صنعتی آمریکا شده و بلوک غرب بدون هزینه مستقیم آمریکا تقویت می‌شود. تسلیحات اسرائیلی در نهایت مکمل سامانه‌های آمریکایی است و این خود موجب افزایش استانداردسازی ناتو می‌شود. به این ترتیب اگرچه آمریکا در بسیاری از این قراردادها دخالت مستقیم ندارد، اما به صورت غیرمستقیم چارچوب امنیتی و فناوری آن را تعیین می‌کند.

جمع‌بندی

در سال‌های اخیر شرکت البیت حضور خود را در بازار دفاعی و نظامی اروپا به‌طور چشمگیری گسترش داده و اروپا را به یکی از محورهای اصلی رشد خود تبدیل کرده است. البیت از طریق شرکت‌های تابعه و همکاری با صنایع اروپایی در کشورهایی مانند بریتانیا، رومانی و آلمان، به سمت تولید، مونتاژ، تحقیق و توسعه، آموزش، تعمیر و پشتیبانی محلی حرکت کرده است. در خصوص چرایی این روند افزایشی می‌توان دلایل گوناگونی را نام برد.

تولید در داخل اروپا به کاهش آسیب‌پذیری‌های لجستیکی و گلوگاه‌های تحویل کمک می‌کند. همچنین خریداران اروپایی اطمینان خاطر می‌یابند که حتی در شرایط درگیری منطقه‌ای نیز تحویل سفارش‌ها ادامه خواهد یافت. برای شرکت‌های دفاعی اسرائیلی این مدل، موقعیت راهبردی پایدارتری ایجاد می‌کند؛ زیرا نگهداری، ارتقا و زنجیره تأمین آینده را به فناوری و تخصص اسرائیلی گره می‌زند. حتی در صورت کاهش آن در یکی از کشورها به علت فشارهای سیاسی و یا اعتراضات گروه‌های فعال حقوق بشر و سایر دلایل، تولید در سایر کشورها تداوم می‌یابد.

در واقع البیت با ایجاد یک شبکه صنعتی و فناوری غیرمتمرکز و نزدیک به مشتریان اروپایی و استقرار بخش‌هایی از چرخه تولید و پشتیبانی خود در اروپا جایگاه خود را در ساختار دفاعی اروپا تقویت و نفوذ خود را بر این قاره افزایش می‌دهد. به این ترتیب رژیم صهیونی دیگر نه تنها به بازار اروپا دسترسی دارد بلکه وارد زنجیره صنعتی کشورهای اروپایی، به خصوص کشورهای عضو ناتو شده است. امری که در نهایت ممکن است منجر به وابستگی بیشتر کشورهای اروپایی و کاهش استقلال آنان برای کنش علیه اشغالگری اسرائیل گردد.

